

Lean et amelioration continue

AMÉLIOREZ VOS PERFORMANCES ET PRENEZ DE L'AVANCE SUR VOS MARCHÉS



Le LEAN, c'est quoi?

C'est une méthode de management qui permet à une entreprise de s'organiser « au plus juste », en évitant les gaspillages et ce, pour améliorer le quotidien de chacun.

Comment le déployons-nous?

- Diagnostic organisationnel de l'entreprise : opérationnels, services supports, direction
- Etablissement des leviers d'amélioration
- Proposition de préconisations et d'un guide de mise en œuvre
- Aide à la définition du plan d'actions élaboré par la direction
- Réalisation et mise en œuvre des plans d'actions
- Accompagnement au changement et à la pérennité du projet
- Déploiement de la culture d'amélioration continue

Quelles méthodes?

- Optimisation des flux de l'entreprise
- Chasse aux gaspillages
- Sensibilisation à la culture de la mesure et aux indicateurs
- Mise en place et structuration de l'amélioration continue
- Amélioration des conditions de travail
- Mode collaboratif-participative avec l'ensemble des salariés
- Gestion du changement
- Divers outils : 5S, 5M, VSM, Poka-Yoké, AIC, Kaizen, Management Visuel, ...

Les bénéfices apportés aux clients :

Amélioration des conditions de travail (baisse des accidents de travail et des maladies professionnelles)

Réduction des non-valeurs ajoutées : 10 à 20%

Qualité : zéro défaut recherché (en moyenne, 20 à 30% de baisse des coûts de non qualité)

Démarche pérenne grâce au déploiement de la culture LEAN

Accélération des différents flux.

Performance : gains de productivité de plus de 10%

Satisfaction clients : taux de service maximal

VOTRE EXPERT



Freddy DESILLE
Ingénieur Conseil
Lean & Prévention
des risques

Mon but : améliorer les conditions de travail tout en optimisant la performance de l'entreprise